



SPORT FRANCES
CLUB DE GOLF

MEMORIA
ANUAL

2025





ÍNDICE

- 1** **Carta del Presidente**
- 2** **Antecedentes Generales**
- 3** **Directorio**
- 4** **Gestión administrativa**
- 5** **Gestión de socios**
- 6** **Ramas deportivas**
- 7** **Sostenibilidad**
- 8** **Actividades**
- 9** **Estados Financieros**



CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados Socios:

A poco tiempo de cumplir 70 años de historia es inevitable mirar hacia atrás con gratitud, y pensar en los fundadores que forjaron a pulso la construcción de este club, y que difícilmente habrían imaginado la sólida institución en la que se convertiría el Club de Golf Sport Francés el día de hoy, ofreciendo cada día mejores servicios a sus socios y sus familias.

Con ese mismo espíritu de perseverancia y proyección, me corresponde informarles sobre el ejercicio 2025, un año de grandes desafíos, pero, sobre todo, de profundas satisfacciones.

Este año pusimos a prueba nuestra resiliencia. Enfrentamos momentos complejos, como la paralización de las obras de nuestro nuevo Edificio del Deporte y el incendio de la Sala de Baterías, que afectó algunos bienes y parte de la infraestructura del club.

Tras el reinicio de las obras, pusimos acelerador y en diciembre, al obtener la recepción municipal, inauguramos el Edificio del Deporte, un gran anhelo que busca atender las demandas de nuestros socios por más espacios para la actividad física y una mejor experiencia deportiva, social y gastronómica. El proyecto incorpora un amplio y moderno gimnasio, un Café, Bar, terrazas, guardería infantil, sala multifuncional y camarines nuevos. También se consideró la construcción de nuevos baños, un ascensor que facilita el acceso universal y un moderno y cómodo espacio destinado a cowork.

Apenas se abrieron las puertas, pudimos constatar el gran entusiasmo de los socios por el uso de los nuevos espacios.

En el ámbito institucional, en mayo tocó la renovación de cinco de nuestros nueve directores por haber cumplido su periodo. Quisiera expresar mi más sincero agradecimiento a los directores salientes, señores Jorge Martínez, Javier Trucco, Arturo Majlis, señora Elke Schwarz y, de manera muy especial, a su presidenta, señora Desirée Soulodre, por su entrega durante los años en el ejercicio del cargo. A partir de esa fecha, tuve el honor de asumir la presidencia del Directorio, conformando un equipo que ha trabajado intensamente para continuar haciendo cada día mejor nuestro querido Club.

En julio, como directorio recién asumido, hicimos un ejercicio de planificación donde pudimos identificar los pilares estratégicos que guiarán nuestro trabajo los próximos años. Uno de ellos es mantener el equilibrio financiero de largo plazo.

A principios de año se contrató la asesoría de una empresa externa y junto a ellos en junio iniciamos un proceso de análisis de la estructura y los procesos del club buscando mejorar las eficiencias. Esto nos permitió tomar una serie de medidas que

nos llevaron a hacer ajustes en la estructura, revisar los procesos de adquisiciones y llevar adelante licitaciones en las distintas categorías de compras de insumos y servicios, logrando eficiencias significativas.

Adicionalmente, y tomando en cuenta la fuerte alza por sobre la inflación de algunos de los principales costos del club durante los últimos años -y de forma muy marcada después de la pandemia- se propuso un ajuste de 10% en el valor de las cuotas sociales el que fue aprobado por la Asamblea de Socios. Esto, considerando que se mantenían sin variación desde hace una década y que el principio que nos mueve es mantener los ingresos ordinarios equilibrados con los costos y así sostener la estabilidad financiera y poder asegurar un plan de inversiones que nos permita seguir progresando.

Nuevas generaciones

En esta instancia quisiera dar la bienvenida a los nuevos socios y sus familias, que este año se incorporaron a nuestro club, y al mismo tiempo contarles con mucha satisfacción que un 48% de los hijos de socios que cumplieron la edad para incorporarse como socios titulares, lo hicieron, lo que nos muestra el inmenso interés de nuestra comunidad por pertenecer al Club.

Como directorio estamos conscientes de que el Club está muy al límite en la capacidad de su infraestructura. Es por eso que hemos afinado el proceso de incorporación de nuevos socios, poniendo por delante las capacidades reales de nuestras instalaciones deportivas y sociales, especialmente la cancha de golf que tiene una alta demanda y es la infraestructura deportiva más saturada en los últimos años.



En la misma línea, hemos trabajado en el proceso de organización de eventos sociales y deportivos orientados a no saturar las instalaciones, la práctica de deportes y uso del club por parte de los socios, ajustando días y la cantidad máxima de personas y poniendo límites en términos de horario y ruido. Hemos establecido que debe haber una perfecta coordinación entre las distintas áreas del Club para que no coincidan eventos sociales y deportivos al mismo tiempo, lo que conlleva diversos problemas, en especial, de estacionamientos. Para tener un mayor control en los accesos al club, ya sea de socios o invitados y aumentar la seguridad, se implementó, un nuevo sistema de control de acceso que permite identificar a cada persona que ingresa y en el caso de los invitados de socios asegurarnos un buen control. Este sistema además nos entrega información valiosa para modelar y proyectar los flujos de ingreso de manera de poder tomar decisiones informadas para actividades y futuros proyectos.

Sabemos que en un comienzo la puesta en marcha del sistema implicó dudas y más de algún contratiempo, y hemos dispuesto todos los medios para ayudar a su implementación, pero tenemos la convicción de que es lo más conveniente para la seguridad de cada socio, sus familias y toda la comunidad del Sport Francés.

En el ámbito deportivo el año nos trajo grandes satisfacciones. La mayor, el triunfo de nuestro Club en el Campeonato de Golf "Interclubes de Chile". Felicitamos a los capitanes Paulina Naso y José Manuel Bascopé y a los más de 30 jugadores de las distintas Copas que nos representaron en este importante torneo.

Se nos viene un intenso año 2026 donde hay importantes desafíos para la administración del Club en los ámbitos operacionales y comunicacionales, además de varias iniciativas de aprovechamiento de espacios, mejoras en el Club House entre otras. Por otro lado, como directorio debemos iniciar un estudio sobre los posibles usos del terreno y derechos de agua de Chicureo el que esperamos comenzar durante el primer semestre.

No puedo terminar esta carta sin agradecer a todo el equipo que trabaja día a día para que nuestro club sea mejor. Cada colaborador cumple su rol con mucha dedicación y pasión, haciendo que éste sea un lugar único para cada socio y su familia ¡Muchísimas gracias!

Al mismo tiempo, quisiera agradecer a los miembros de los distintos comités de deportes que trabajan silenciosamente por impulsar el desarrollo de cada rama, y a los miembros de nuestro directorio, que velan por la estabilidad, el progreso y la proyección futura de nuestro querido Club de Golf Sport Francés.

Un cordial saludo,

Andrés Gellona Vial
Presidente
Club de Golf Sport Francés

ANTECEDENTES GENERALES

Constitución legal y personalidad jurídica

El Club de Golf Sport Francés es una Corporación de derecho privado constituida según escritura pública de 18 de noviembre de 1968, ante el notario público de Santiago don Hernán Chadwick Valdés, y que se rige por los estatutos establecidos en las escrituras públicas del 16 de septiembre de 1984, firmada ante el notario público de Las Condes don Gonzalo Hurtado Morales y del 26 de julio de 1993, firmada ante el notario público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur.

La duración de la Corporación es indefinida, el número de socios ilimitado, no persigue fines de lucro y tiene por objeto desarrollar entre sus asociados la práctica y fomento de los deportes.

La Corporación por escritura pública de fecha 4 de abril de 1989, ante notario de Santiago don René Benavente Cash protocolizó un convenio con la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais, mediante el cual recibió el uso y goce gratuito de las instalaciones y parte del terreno de la Sociedad, ubicado en Santiago calle Lo Beltrán N° 2500, comuna de Vitacura, obligándose el Club a destinar dichas instalaciones y terrenos exclusivamente a campos deportivos, cuyo vencimiento será el año 2019. Con fecha 15 de noviembre de 2012, se renovó este contrato por 30 años más.



DIRECTORIO

En mayo, durante la Asamblea de Socios y Junta Ordinaria de Accionistas, se eligió al Directorio del Club y la Inmobiliaria, para el período 2025-2027, quedando conformado de la siguiente manera:

Presidente : Sr. Andrés Gellona Vial

Vicepresidente : Sr. Cristián Montegu Ravinet

Tesorero : Sr. Adolfo Witt Gebert

Director : Sra. Nicole Pagola Hollemart

Director : Sra. Francisca Amenábar Álamos

Director : Sr. Karl Samsing Stambuk

Director : Sr. Raúl Lecaros Arthur

Director : Sr. Jorge Mas Figueroa

Director : Sr. Rodrigo Susaeta Margulis

Gerente General

Sr. Sebastián Vicuña Rengifo



Comités y comisiones de socios

COMITÉ DE GOLF

Capitán Sra. Paulina Naso
Sr. José Manuel Bascopé
Sr. William Fookes
Sr. Patricio Larrañaga

COMITÉ TENIS

Capitán Sr. Felipe Colvin
Sr. Martin Cuthbert
Sr. Matías Herrera
Sra. Mónica Pollín
Sra. Soledad Rojo
Srta. Florencia Salas
Sr. David Siriany

COMITÉ HOCKEY

Capitán Sr. Felipe Montegu
Sr. Felipe Casanova
Sr. José Tomás Gantz
Sr. Herbert Wenz

COMITÉ PÁDEL

Capitán Sra. Magdalena Bravo-Cuadra
Sr. Manuel González Sr.
Andrés Jabalquinto
Sra. Silvia Jahn

COMITÉ GIMNASIO

Capitán Sr. Carlos Arancibia
Sr. Francisco Matte
Sra. Verónica Errázuriz

COMISIÓN DE CANCHA

Sr. Gregorio Correa
Sr. Roberto Escaffi
Sr. Andrés Gellona
Sra. Paulina Naso

COMISIÓN CALIFICADORA

Sr. Guillermo Flores
Sr. Sebastián Obach
Sra. Ana María Obrecht

COMISIÓN DE DISCIPLINA

Sr. Juan Eduardo Duhart
Sr. Cristián Mir
Sra. Verena Preuss
Suplentes
Sr. Rodrigo Amenábar
Sr. Cristián Rodríguez

COMITÉ SOCIAL Y COMUNICACIONES

Sra. Cecilia Daroch
Sra. Eileen Fuchs
Sra. María Elena Godoy
Sr. Manuel González
Sra. Carolina Rossel

Resumen de los Estados Financieros

El resultado operacional del Club durante el ejercicio 2025 registró una pérdida de MM\$575, en comparación con una pérdida de MM\$104 registrada en el ejercicio 2024, lo que representa un deterioro de MM\$471. Este incremento en las pérdidas se explica principalmente por los siguientes factores: finiquitos asociados a procesos de reestructuración por MM\$ 167; honorarios por asesorías en estructura organizacional y reducción de costos por MM\$105; aumento en costos de servicios básicos (electricidad, agua, gas, telecomunicaciones y seguros) por MM\$ 70; y otros conceptos (ajuste IPC, remuneraciones y gastos generales) por MM\$ 129.

Los ingresos no operacionales alcanzaron MM\$ 539 (MM\$688 en 2024), compuestos por arriendo de antenas celulares MM\$ 489, letreros Escrivá de Balaguer MM\$12 (se debieron retirar en enero), intereses financieros MM\$18 y otros MM\$20. Por su parte, los egresos no operacionales totalizaron MM\$ 772 (MM\$ 639 en 2024), e incluyen depreciaciones MM\$565, intereses de préstamos MM\$157, provisión de incobrables MM\$ 43 y otros MM\$ 7. Lo anterior resultó en un resultado no operacional negativo de MM\$233, versus un resultado positivo de MM\$49 en 2024, variación explicada principalmente por la pérdida de ingresos publicitarios por los letreros de Escrivá de Balaguer y la reducción de ingresos financieros ante la ausencia de excedentes de caja por el pago de inversiones.

En consecuencia, el resultado antes de ingresos por cuotas de incorporación fue negativo en MM\$808, comparado con una pérdida de MM\$55 en 2024. Este déficit fue compensado por los ingresos provenientes de cuotas de incorporación de nuevos socios, que ascendieron a MM\$1.967 (MM\$671 en 2024), permitiendo cerrar el ejercicio con un resultado final positivo de MM\$ 1.159 (MM\$ 616 en 2024).

Conscientes de que el creciente déficit operacional del Club de golf Sport Francés no debe ser financiado de manera estructural mediante la incorporación de nuevos socios, el Directorio ha adoptado medidas extraordinarias orientadas a equilibrar los resultados, tanto a nivel operacional como mediante un necesario ajuste en las cuotas sociales.



Inauguración Edificio del Deporte



Uno de los principales hitos del año fue la inauguración del Edificio del Deporte en el mes de diciembre, un gran anhelo de los socios, que combina espacios deportivos, gastronómicos, de esparcimiento y de trabajo.

El proyecto, que representa la mayor inversión en infraestructura de los últimos años, comenzó a tomar forma hace más de siete años, por lo que su desarrollo pasó por distintos directorios.

La ceremonia de inauguración contó con la presencia de la alcaldesa de la Municipalidad de Vitacura, Camila Merino, ex presidentes del Club, el directorio actual y gran cantidad de socios.

El edificio cuenta con 2.234,71 m² construidos y considera un gimnasio, sala de spinning, sala multiuso para clases de yoga, pilates, baile y entrenamiento funcional, Sport bar, Sport café, terrazas, baños y camarines, entre otros espacios destinados a generar instancias para toda la familia.

EDIFICIO DEL DEPORTE



GIMNASIO

Este espacio cuenta con diversas máquinas de ejercicios y puede ser usado en forma simultánea por 60 personas.



SALA MULTIUSO

En la Sala Multiuso se hacen clases de Yoga, Pilates, Baile y Entrenamiento Funcional. Tiene una capacidad de más de 20 personas.



SALA DE SPINNING

La sala de Spinning tiene una capacidad de 30 usuarios en forma simultánea.



SPORT BAR

El Sport Bar es un punto de reunión para los socios después de hacer deportes.



SPORT CAFÉ

Siempre es hora para una taza de café. Este lugar atiende a los socios desde temprano con bebidas calientes, frías y ricas preparaciones.



GUARDERÍA

La guardería es un servicio para hijos de socios, que puede ser usada mientras ellos hacen deporte u otras actividades dentro del club.



COWORK

Es un espacio que combina silencio y comodidad para trabajar online entre entrenamientos, partidos o reuniones.

El Edificio del Deporte fue concebido como una construcción de vanguardia con un equipamiento de alto estándar, en cuanto a maquinaria, iluminación y diseño. Considera instalaciones especiales para personas con movilidad reducida, como amplios espacios de tránsito, ascensor y baño.

A pesar de los contratiempos iniciales y la paralización temporal de las obras, la determinación del Directorio y el equipo técnico permitió poner el acelerador para entregar antes de fin de año un proyecto, que desde el primer día de apertura, se transformó en un lugar de alta convocatoria de socios. Tanto así que el gimnasio cerró el año con más de 600 socios inscritos.

Es que este nuevo espacio es la respuesta concreta a un anhelo de la comunidad por contar con espacios que integren el deporte, el trabajo y la vida familiar, por eso, además de las instalaciones deportivas, cuenta con un moderno y cómodo Espacio Cowork y una guardería para los niños con juegos y materiales didácticos, para que se diviertan mientras sus papás están en el club.



Los socios disponen de la más moderna maquinaria de ejercicio para poder hacer sus rutinas.



El Sport Café atiende desde temprano a los socios que llegan a tomar desayuno. Durante el día ofrece exquisitos platos, sándwich y postres.

En el Sport Bar los socios disponen de una variada carta de tragos y vinos.

La guardería es un espacio lúdico donde hay juegos, libros y lápices para pintar. Tiene una encargada en la semana y dos, el fin de semana.



El Espacio Cowork ofrece un lugar de silencio y comodidad para combinar productividad con vida social y deporte.

Seguridad para todos



Otro de los grandes proyectos del año fue la implementación de Safecard como un nuevo sistema de control de acceso digital al club, lo cual permite tener el control de cada persona que entra o sale del recinto (socios, familiares e invitados). Esto asegura que las instalaciones sean utilizadas exclusivamente por la comunidad del Sport Francés, evitando el ingreso de personas ajenas y reforzando la seguridad en estacionamientos y áreas comunes.

A través de la aplicación, el socio tiene el control total para generar invitaciones digitales. Esto agiliza el ingreso de sus visitas en portería, lo que reduce esperas y burocracia en el acceso.

Se rediseñaron los espacios de estacionamientos instalando controles adicionales de reconocimiento de patentes, lo que definió áreas de acceso exclusivo para socios.

Por otra parte, Safecard entrega información precisa sobre los flujos de asistencia. Para el socio, esto se traduce en beneficios a mediano plazo, ya que se podrá, por ejemplo, modelar y proyectar la necesidad de nuevas operaciones, o bien optimizar los horarios de los servicios según la demanda real. Incluso planificar futuras inversiones y proyectos de infraestructura basándose en el uso efectivo que los socios dan al Club.

MEJORAS EN RED HÚMEDA

Otro de los temas que mantuvo la atención del directorio y de todos los socios fue la reparación de la sala de baterías luego del incendio que la afectó. Las obras también incluyeron los baños ya que se vio dañada la losa. Dentro del proceso se debió instalar una red húmeda buscando generar mejoras en la seguridad.

GESTIÓN DE SOCIOS



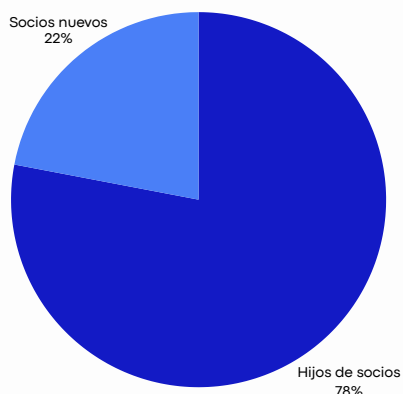
Uno de los indicadores más potentes de la salud del Sport Francés es la tasa de incorporación de los hijos de socios y en 2025, de los 103 hijos de socios que cumplieron 30 años -edad en la cual pueden ejercer la opción de hacerse socios- 49 se incorporaron, lo que representa un 48%. A la vez, se incorporaron, en forma rezagada, otros 19 hijos de socios.

Esto significa que, si los más jóvenes quieren quedarse, el club sigue siendo atractivo para las nuevas generaciones, lo que representa nuevos desafíos para cumplir con las expectativas de las familias jóvenes.

Durante el año 2025 se aceptó el ingreso de 26 socios titulares nuevos, bajo un proceso de selección riguroso que busca asegurar que los nuevos integrantes compartan los valores y la cultura de convivencia del Club.

¡A todos los nuevos socios les damos una muy bienvenida!

INGRESO DE SOCIOS EN 2025



A diferencia de otros años donde el objetivo era crecer en cantidad de socios, a finales del 2025 el foco cambió hacia la sostenibilidad de nuestro club. En este sentido, el directorio considera que la incorporación de nuevos socios no debe deteriorar la experiencia de quienes ya son parte del club, en el uso de la infraestructura deportiva, social y estacionamientos. Es por eso que se ha decidido revisar, a partir del 2026 las condiciones de ingreso para nuevos socios y realizar un estudio que nos permita incorporar nuevos socios sin que nuestras capacidades se vean sobrepasadas.

Incorporaciones 2025

Hijos de socios

1. Lourdes Alliende Undurraga
2. Diego Andonie Kraushaar
3. Carolina Baeza Parker
4. Juan Carlos Campos Escobar
5. Víctor Andrés Castro Pinedo
6. Diego Cortés Schiffbauer
7. Magdalena Cuadra Enei
8. Alberto De La Barra Lioi
9. Patricio José De La Barra Lioi
10. Arturo Dell'Oro Gardeweg
11. Rodrigo Ducasse Soruco
12. Gregorio Elizalde Peña
13. Ernesto José Fontaine Sartori
14. María Francisca Fuchs Lavados
15. Olivia Garreaud Sutil
16. Beatriz Gellona Croquevielle
17. Pablo Gellona Croquevielle
18. Marcelo Agustín Giovanazzi De La S.
19. Josefina Gómez Campero
20. Mauricio González Yañez
21. Francisca Hohlberg Rodríguez
22. María Jesús Hohlberg Rodríguez
23. Josefina Ide Ramírez
24. Matías Insunza Bozzalla
25. Martín Irrarázabal Pagola
26. Álvaro Santiago Jiménez Parot
27. Sebastián Enrique León Giacoman
28. Isidora Líbano Del Río
29. Cristóbal Lira Prado
30. Matías Ignacio Luer Manzano
31. Domingo Matus Contreras
32. Carmen María Mery Egaña
33. Lucía Mir Cerda
34. José Alberto Miranda García
35. María José Miranda García
36. María Del Pilar Mitjans Prieto
37. Bernardita Montero Pagola
38. María Jesús Muñoz Ugarte
39. Matías Muñoz Ugarte
40. Dominga María Muzard Costa
41. Federico Natho Andwanter
42. María Piedad Navarro Fanjul
43. Dominique Ohaco Gallyas
44. Juan José Olavarría Flores
45. María Cecilia Osorio Tocornal
46. Camila Pavez Aubry
47. Salvador Quesney Cox

48. Paulina Ricalde Manzur
49. Alejandra Rifo Sturms
50. Consuelo Rivas Órdenes
51. Josefina Rivas Órdenes
52. María Angélica Rossi Medina
53. Francisco Saval Taulis
54. José Tomás Schele Laso
55. María-Ignacia Sirhan Jalaff
56. Diego Sohrenas Martínez
57. María Sofía Solar Mir
58. Pedro Félix Susaeta Hidalgo
59. Juan Nicolás Tapia Ibieta
60. Pedro Ignacio Toro Neely
61. Antonia Ugarte Corbo
62. María Angélica Valente Ferran
63. María José Valente Ferran
64. Sara Victoria Varela Barros
65. Diego Vielva Flaño
66. Nicolás Vielva Tellechea
67. Cristian Felipe Vildósola Michell
68. Matías Ignacio Witt Hilbron

Nuevos socios

1. Carolina Aguilera Marínovic
2. Gonzalo Andrés Araya Kopaitic
3. Norman Jorge Bobillier Goudie
4. James Patrick Burns Mas
5. Cristián De La Cruz Bauerle
6. Mario Eduardo Fernandino Pagueguy
7. Exequiel González Pérez
8. Gonzalo González Zúñiga
9. Manuel José Ilabaca Noguera
10. María Francisca Irrarázaval Müller
11. Juan Pablo Isa Param
12. Jorge McKay Costabal
13. Arturo Natho Anwandter
14. Pedro Natho Anwandter
15. Alejandro Natho Gamboa
16. José Ignacio Necochea Risopatrón
17. Paulino Oporto Cosma
18. Loreto Verónica Queirolo Cofré
19. Fernando Queirolo Cofré
20. Carlos Sabugal Benito
21. José Javier Sáenz Poch
22. Nicolás Sorquis Íñiguez
23. Gustavo Subercaseaux Phillips
24. Rodrigo Fernando Tapia Casanova
25. Alberto Treknais Rojas
26. Cristóbal Yanine Gregorio

TRAYECTORIA DE SOCIO

Hermann Ringeling

“El club es un gran aporte para mejorar la calidad de vida”



Es prácticamente un socio fundador del Sport Francés y a sus 99 años Hermann Ringeling juega golf dos veces a la semana. “Sin duda el deporte me ha ayudado a mantener la salud, porque camino cerca de 5 kilómetros cada vez que juego. Vengo todas las semanas”, cuenta. “Después termino en el Hoyo 9 y me tomo algo, ahí es donde se liman las asperezas”, cuenta riendo.

Valora la gestión de los últimos directorios y que se ha avanzado mucho en infraestructura, modernización y en orden, pero a la vez se ha mantenido el sello que tiene desde sus orígenes.

Es socio desde el año 1959 y dice que desde sus comienzos el Sport Francés ha sido un lugar muy agradable y familiar. “Espero que siga así siempre, porque creo que es un gran aporte para mejorar la calidad de vida de las familias en torno al deporte”.

En 2023 el Club le hizo un reconocimiento por su aporte y trayectoria como socio y jugador de golf.



Siempre conectados

Otra de las prioridades del año ha sido fortalecer los canales de comunicación desde y hacia los socios.

Para mantener informados a los socios, el club mantiene diversos canales de comunicación, tales como mailing con las principales noticias, grupo de WhatsApp, Instagram y Facebook. Por esas vías se está comunicando las principales noticias del día a día del club, por ejemplo torneos, invitaciones, actividades, eventos e informaciones prácticas como estado de la cancha de golf, realización de trabajos de mantención, entre otras cosas.

Satisfacción

El club hace un importante esfuerzo para escuchar las inquietudes y opiniones de los socios, para lo cual cuenta con tecnología de códigos QR y tablets para efectuar encuestas de forma permanente en las distintas instalaciones. A su vez, se efectúa una encuesta por semestre, que es enviada por mail y que mide el índice de satisfacción neta (ISN). En 2025 el índice de satisfacción general de socios mejoró en 3 puntos respecto al 2024, alcanzando un 75% de satisfacción neta. En tanto, en la encuesta realizada en el segundo semestre un 80% de la muestra, evalúa su nivel de satisfacción con notas 6 y 7 (excelencia).

De los motivos seleccionados por los socios, destacan con más menciones

- Atención del personal
- Instalaciones / infraestructura
- Ambiente familiar
- Cancha de golf.



Cambios en el reglamento para la realización de eventos

Durante el año se trabajó en la modificación de las condiciones para la realización de eventos estableciendo máximos de personas, días permitidos y fijando límites de emisión de ruido.

En la misma línea, se determinó ajustar los eventos corporativos y limitarlos solo a cócteles o encuentros no invasivos para los socios dejando fuera eventos tipo fiestas.

Se estableció que sólo se podrán hacer matrimonios para socios los días sábados según las condiciones actuales y se podrán realizar eventos pequeños o reuniones de trabajo cada día de la semana con distintas limitaciones atendiendo al uso del club por parte de los socios.

Paralelamente, se realizó un trabajo de coordinación interna entre las distintas áreas del club para que no se “dupliquen” actividades de alta demanda en ingreso de personas que perjudiquen las normales actividades de los socios.

Estas nuevas políticas generan un impacto financiero, pero generará beneficios a los socios en el uso de la infraestructura y de estacionamientos.



RAMAS DEPORTIVAS

GOLF



El año 2025 quedará registrado como un período de importantes logros deportivos para el Club de Golf Sport Francés, consolidando su posición de liderazgo a nivel nacional.

Uno de los hitos más destacados fue la consagración como campeón del Campeonato MITTA Interclubes de Chile, Copa Beatriz Steeger Kyrein en una emocionante jornada final disputada en el Club Granadilla. La definición se caracterizó por su alta competitividad y paridad entre los equipos lo que llevó a que el título se resolviera mediante el segundo criterio de desempate general.

El equipo del Sport Francés logró imponerse gracias a las destacadas actuaciones en las categorías Tarapacá Young, Ian Morrison y Rafael Prieto, lo que permitió superar al CG Los Leones tras igualar ambos en 115 puntos. Este triunfo reviste especial relevancia, ya que marca el regreso del Club a lo más alto de esta competencia, logro que no se alcanzaba desde la edición 2022, en la que se obtuvo el título en condición de local.

LIDERAZGO INTERNACIONAL

En 2025, el Club de Golf Sport Francés destacó por el alto nivel competitivo de sus socios en torneos nacionales e internacionales. **Michelle Melandri** sobresalió por su consistencia, logrando Top 10 en el Abierto Sudamericano Amateur, ganando la Copa de Oro en Uruguay y avanzando en la clasificación al Ladies European Tour. **Manuela Aceves** brilló en categorías formativas con podios en campeonatos sudamericanos, en Estados Unidos y Perú. **Martín León** alcanzó su primer triunfo profesional en el Salt Lake City Open con récord incluido. **Desirée Soulodre** se coronó campeona sudamericana senior y lideró al equipo chileno campeón por equipos, mientras que **Santiago Schele** logró un destacado Top 10 en el Abierto Sudamericano Amateur. En conjunto, estos logros reflejan el compromiso del club con la excelencia y el desarrollo de talentos en todos los niveles.



CAMPEONATO DEL CLUB

En el Campeonato del Club, los ganadores fueron Diego Cortés en Varones; Denisse Schwammenhofer en Damas; Juan León en Varones Senior A; Guillermo Saíd en Varones Senior B y Pablo Bello en Varones Pre Senior.

Estos resultados reflejan la excelencia y el espíritu competitivo que caracterizan al Club de Golf Sport Francés, proyectando con optimismo los desafíos futuros.

¡Felicitaciones a todos los ganadores!



NIEMANN INVITATIONAL 2025

Con una participación de más de 150 jóvenes y una gran representación de nuestro club, se realizó la V edición del Joaquín Niemann Invitational en las canchas de Lo Beltrán, una jornada marcada por el alto nivel competitivo y el entusiasmo de los jóvenes talentos del golf nacional.

Felicitamos a los miembros de nuestra Academia de Golf por su destacada participación y excelentes resultados.



ABIERTO SPORT FRANCÉS

El Abierto del Sport Francés 2025, disputado en Lo Beltrán, culminó con un sólido desempeño de Gabriel Morgan Birke, quien se adjudicó el bicampeonato del torneo. En la categoría Damas, destacó Michelle Melandri, quien se quedó con el título femenino tras registrar un acumulado de -1, superando por ocho golpes a Colomba Vassallo, quien finalizó en la segunda posición con +7.

Cancha

Durante el ejercicio 2025, la gestión de mejoramiento de la cancha se centró en elevar los estándares de juego y asegurar la sostenibilidad del campo a largo plazo, combinando obras de superficie con mejoras estructurales.

Para fortalecer nuestra capacidad de respuesta ante eventuales reparaciones en las superficies más críticas, se duplicó la superficie del Vivero de Greens, pasando de 600 m² a 1.200 m². Esta obra técnica de gran envergadura requirió el retiro de 30 cm de suelo base y el aporte de 200 m³ de arena de alta calidad, creando un banco de reserva de césped listo para ser utilizado ante cualquier contingencia en la cancha.

En línea con la mejora de la calidad del césped en el rough, se inició un programa para controlar la "Chépica peruana". Se establecieron parcelas de prueba señalizadas con estacas azules para eliminar malezas y realizar la siembra de una semilla de Bermuda mejorada. Los resultados mostraron una rápida tasa de emergencia (7 días), validando este método para futuras extensiones en el campo.

Asesor cancha

A fines de septiembre se incorporó el sr. Sebastián Olivari como asesor externo para la cancha de golf. El profesional es de nacionalidad argentina y se formó en ese país y en Estados Unidos. Cuenta con gran experiencia como superintendente de cancha en clubes en Chile (Hacienda de Chicureo) y más de 10 años en el mismo cargo en distintos clubes en Argentina.

En sus visitas apoyará la gestión agronómica y asesorará al club en lo tecnológico y en cuanto a performance deportiva desde el punto de vista de competencia.



TENIS



Durante el año se desarrolló un completo calendario de torneos que incluyó el Torneo ITF (International Tennis Federation), Torneo de Apertura Singles, Torneo de Clausura Singles, Torneos de Dobles y Torneos Mixtos, generando espacios de competencia y encuentro para socios de distintos niveles. Estas instancias han sido clave para fortalecer la vida social deportiva del club y fomentar la participación activa de la comunidad.

En paralelo, la Escuela de Tenis continuó su desarrollo con programas estructurados que abarcan desde Minitenis hasta niveles avanzados y de selección (Proyección, Avanzado y Selección VIP), complementados con clases particulares para niños y adultos. La programación semanal ha permitido una alta participación, destacando especialmente la escuela infantil en horario vespertino, así como las instancias dirigidas a mujeres en horario diurno.

La infraestructura de la rama, compuesta por 10 canchas de arcilla y 1 cancha dura, ha permitido sostener un alto nivel de actividad, respondiendo tanto a la demanda recreativa como competitiva de los socios.

El equipo técnico ha sido un pilar fundamental en el desarrollo de la rama, liderado por el coordinador Hans Walden y con un staff de reconocida trayectoria. Destaca la participación de Marco Colignon, ex Capitán de Copa Davis y formador de destacados tenistas nacionales como Fernando González y Cristian Garín, junto a un equipo de profesores con experiencia formativa y competitiva, como Pedro Cubillos, formador de Marcelo Ríos ex #1 del Mundo, lo que ha permitido consolidar

un proyecto deportivo de alto nivel.

En el ámbito competitivo, el club cuenta con una destacada presencia en el circuito ITF Senior, con varios socios posicionados en el ranking mundial, incluyendo representantes que han sido seleccionados para campeonatos mundiales en la categoría +70, lo que refleja el alto nivel deportivo y compromiso de sus jugadores.

Asimismo, la participación en interclubes ha sido un eje relevante durante el año, enfrentando a instituciones de prestigio como Country Club, Estadio Español y Club de Golf Lomas de La Dehesa en varones, y clubes como Universidad Católica, Manquehue, Country, Mendoza y Talca en la categoría femenina. A esto se suma la participación en la Team Cup y la realización de una gira deportiva al Club Mendoza, fortaleciendo los vínculos deportivos a nivel nacional e internacional.

Los socios Alfredo Harz, Claudio Traverso, Marco Antonio Canales y Marco Urroz son fieles exponentes de estos logros deportivos.

En la copa Sport Francés se coronó como campeón del club Alfredo Harz y en mujeres Cecilia Negroni.

En su conjunto, la Rama de Tenis continúa consolidándose como un referente dentro del club, destacando por su nivel competitivo, calidad formativa y una activa comunidad de socios comprometidos con el desarrollo del deporte.



PÁDEL



En el ámbito deportivo, se desarrolló un calendario de actividades que incluyó el Torneo de Apertura, Torneo de Clausura, Torneo Mixto y la realización de cuatro torneos formato “americano” durante el año, tanto en categoría masculina como femenina. Estas instancias han permitido fomentar la participación, dinamizar el uso de las canchas y fortalecer la comunidad deportiva en torno a esta disciplina.

La infraestructura disponible, compuesta por 5 canchas de pádel, ha permitido sostener una operación activa y responder al creciente interés de los socios por este deporte.

En el plano formativo, la rama cuenta con un programa de escuelas y clases particulares, liderado por los profesores Felipe Charme y Camilo García, quienes además tienen un rol activo en la organización y ejecución de las competencias internas. La estructura de clases contempla horarios tanto en jornada diurna como vespertina, facilitando el acceso a distintos perfiles de socios.

En su conjunto, la Rama de Pádel continúa desarrollándose como una disciplina atractiva y en expansión, aportando a la diversificación de la oferta deportiva del club y fortaleciendo la participación de la comunidad en torno al deporte.

HOCKEY



La Rama de Hockey del Club de Golf Sport Francés ha evidenciado un proceso sostenido de crecimiento y consolidación deportiva, posicionándose de manera estable en la División A del Torneo Nacional en la mayoría de sus categorías, junto con fortalecer su estructura técnica y proyección competitiva.

En el ámbito de resultados, destacan los logros obtenidos en las distintas categorías formativas y adultas. En 2025 la categoría Sub 12 alcanzó finales tanto en el torneo de apertura como en el de clausura, reflejando la solidez del trabajo en etapas iniciales. Por su parte, las categorías Sub 14 y Sub 16 se han mantenido de forma consistente en la División A del Torneo Nacional durante el período 2023–2025, evidenciando estabilidad competitiva. En la categoría adulta femenina, el club también se encuentra consolidado en División A, mientras que en varones se han obtenido resultados regulares con ubicaciones en el tercer lugar del Torneo Nacional en los últimos años.

A nivel individual, la rama ha tenido una destacada representación en selecciones nacionales, con tres jugadoras convocadas a la selección chilena Sub-21 y una jugadora integrante de la selección adulta, lo que da cuenta de la calidad formativa y el nivel competitivo alcanzado.

Un hito relevante en este período ha sido la profesionalización del cuerpo técnico, mediante la incorporación de un staff de alto nivel orientado a fortalecer la preparación física, táctica y metodológica del club.

En este contexto, destaca la llegada de Ronald Stein, entrenador de alto rendimiento con trayectoria en la selección nacional femenina (“Las Diablas”) y experiencia como asesor internacional en proyectos deportivos en países como Brasil y Singapur. Su incorporación representa un avance significativo en la adopción de estándares de entrenamiento de alto rendimiento y en la proyección internacional de los deportistas del club.

Desde una perspectiva institucional, estos avances han permitido consolidar a la rama como un referente competitivo, con una base formativa sólida, presencia sostenida en las principales categorías del torneo nacional y una estructura técnica en proceso de modernización. La combinación de resultados deportivos, desarrollo de talentos y fortalecimiento del equipo técnico posiciona al club en una etapa propicia para aspirar a logros mayores en el corto y mediano plazo.

La práctica de Hockey ha concitado gran interés en los últimos años y el directorio se ha propuesto el desafío de impulsar su desarrollo preservando siempre el privilegio de los socios. Actualmente, solo un 19% de los participantes en esta rama son socios del Club, por lo que se ha establecido una hoja de ruta gradual para revertir esta proporción y trabajar desde los menores de edad para llegar en 3 años a que como mínimo un 50% de los participantes de este deporte sean socios del Club.

Para cumplir con este ambicioso objetivo, el área de Deportes y el Comité de Hockey están trabajando en conjunto. Asimismo, se están implementando medidas de ordenamiento que incluyen la restricción de estacionamientos para no socios, la configuración de accesos limitados estrictamente a horarios de entrenamiento o partidos, y un registro riguroso de los jugadores no socios del club y de sus apoderados para menores de edad. Finalmente, para la temporada 2026 se revisarán las tarifas para externos con el fin de asegurar que la proporción de no socios sea autofinanciada, garantizando así la sostenibilidad y el equilibrio operacional de la rama.



FÚTBOL



La Rama de Fútbol continúa aportando al desarrollo integral de los socios, promoviendo la formación, la competencia y el sentido de comunidad dentro del club.

La infraestructura disponible contempla la utilización de la cancha de hockey adaptada a cuatro canchas de futbolito, lo que permite una operación simultánea y una adecuada cobertura de las distintas categorías formativas.

En el ámbito formativo, la escuela de fútbol se desarrolla en categorías que abarcan desde los 4 hasta los 16 años. Asimismo, se cuenta con un programa para adultos desde los 17 años, que sesiona en horarios nocturnos, fomentando la continuidad deportiva dentro del club.

El equipo de trabajo está liderado por el coordinador Hans Walden, junto a un staff compuesto por profesores y monitores que cumplen funciones tanto formativas como operativas. Destaca el rol de los profesores a cargo de las escuelas infantiles y de adultos, así como el apoyo en la gestión diaria de las actividades.

En el ámbito competitivo, la rama participa activamente en encuentros e interclubes con instituciones como Estadio Croata, Estadio Italiano, Hacienda Chicureo y Club de Polo, generando instancias de competencia y desarrollo para sus jugadores.

Adicionalmente, la rama forma parte de la tradición deportiva del club participando en giras internacionales al Club Mendoza, iniciativa que desde 2012 ha integrado distintas disciplinas, fortaleciendo la formación deportiva y los vínculos institucionales.

Con la mirada puesta en el futuro

Agua

La mantención de la cancha de golf y los jardines del club requieren de un uso intensivo de agua y es por eso que este ha sido un tema prioritario para la administración.

Desde hace algunos años se viene trabajando en la gestión de uso eficiente de agua y, tras un análisis, se definieron distintas iniciativas tendientes a bajar el consumo.

Luego de una licitación a fines de 2021 se adjudicó el proyecto a la prestigiosa compañía norteamericana de diseño Robert Trent Jones para realizar el Master Plan de la cancha de Golf que tiene como uno de sus objetivos la reducción de consumo de agua e incrementar capacidad de almacenamiento de agua.

A partir de ahí se implementaron diversas acciones:

- Instalación de un estanque de recuperación de las aguas de riego de la cancha de hockey que se utiliza posteriormente para el riego de canchas de tenis.
- Impermeabilización de lagunas de la cancha de golf y aumento de capacidad de 30% en la laguna del hoyo 9 y tranque del hoyo 17.
- Impermeabilización y remodelación de la piscina, la cual se encontraba en muy mal estado con fisuras que generaban filtración y pérdida de agua. Se aprovechó de mejorar de forma importante su calidad de superficie interior y terrazas exteriores.
- Instalación de riego automático en los jardines del sector piscina.
- Se instalaron bombas de riego más eficientes tecnológicamente y prontamente esperamos instalar riego automático en los fairways de la primera vuelta.
- Paisajismo con jardines ecológicos
- Campaña comunicacional destinada al ahorro de agua
- Se contrató a la empresa de ingeniería Hídrica GHI para efectuar un balance hídrico y asesoría permanente



Reciclaje y gestión de residuos



El Club cuenta con un sistema de reciclaje que incluye dos contenedores destinados a botellas y otros elementos de vidrio, además de la separación de cartones y latas. Estos materiales son gestionados de manera responsable y retirados periódicamente por empresas de reciclaje, según coordinación del área de alimentos y bebidas, contribuyendo así al cuidado del entorno y a una operación más sustentable.

Adicionalmente, el restaurante realiza reciclaje de aceite. Todas las semanas viene una empresa a retirar los aceites vegetales usados en sus procesos de fritura. Los aceites son refinados y luego son exportados a Estados Unidos y Europa para ser utilizados como materia prima para la elaboración de biocombustibles, específicamente biodiesel.

Energía renovable

Desde hace algunos años la organización se transformó en cliente libre para la compra de energía directamente al proveedor, lo que tiene diversas ventajas frente al modelo regulado, pero principalmente permite optimizar costos energéticos y tener una menor variabilidad ante eventos no predecibles.

Todo el consumo proviene de energía renovable certificada -energía hídrica, eólica o hidráulica- a través de un contrato con la empresa EMOAC.

Certificado 2024

COORDINADOR ELÉCTRICO NACIONAL

Santiago, 14 de Noviembre de 2025

El Coordinador Eléctrico Nacional acredita a través del Registro Nacional de Energías Renovables RENOVA que:

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES

Durante el año 2024 consumió 1.094 MWh de energía eléctrica que corresponde a energía renovable generada e inyectada al Sistema Eléctrico Nacional de Chile.

- Consumo Total Energía desde el Sistema Eléctrico Nacional: 1.505 MWh
- Energía Renovable Certificada con respecto al Consumo Total: 72,691%
- Factor de Emisión del cliente: 0,0746 tCO₂e / MWh
- Período: Enero 2024 - Diciembre 2024
- Suministrador de energía renovable: EMOAC SpA

La información contenida en este certificado es inmutable, segura y está registrada en la red Blockchain de RENOVA en la cuenta de activos de destino con el código:
0x125eF04E12585CD011E480521313826B1Bcd6dCf

RENOVA REGISTRO NACIONAL DE ENERGÍAS RENOVABLES



Fecha de emisión: 14/11/2025 14:05:58

Nuestro Equipo: El Corazón del Servicio

Detrás de la excelencia que distingue al Club de Golf Sport Francés, existe un equipo humano comprometido que trabaja día a día para que cada instalación y servicio funcione a la perfección.

En 2025 la organización puso el foco en la profesionalización y en la eficiencia del equipo y se trabajó en mejorar los procesos internos. Con el apoyo de asesores externos, se revisó la estructura organizacional para hacerla más eficiente, permitiendo que cada colaborador cuente con las herramientas y el soporte necesarios para desempeñar su labor con excelencia.

Se hicieron capacitaciones en distintas materias, tales como la Ley Karin e inclusión laboral, además de las que considera el programa de seguridad laboral. Junto con ello en el año se realizaron diversas actividades para reforzar la camaradería, como el día de juegos, esparcimiento y recreación en septiembre y un entretenido campeonato de golf para los trabajadores.

Adicionalmente, durante el período se premió los años de antigüedad de los colaboradores y como un impulso a la educación, se hizo entrega de estímulos escolares a los hijos de los trabajadores.

El año 2025 se aprobó un acuerdo colectivo a tres años con el Sindicato de Trabajadores, encabezado por su presidente sr. Cristian Montenegro, su secretaria, sra. Mariette Diaz y su tesorera, sra. Gladys Cayuleo, quienes contribuyeron a mantener un diálogo constructivo y proyectar los acuerdos alcanzados hacia el futuro.

Este proceso se llevó a cabo en un clima de mutuo respeto y colaboración, ratificando la excelente disposición de ambas partes para alcanzar acuerdos que beneficien tanto la calidad de vida de los colaboradores como la sostenibilidad del Club.



Entorno social

El Sport Francés se integra a la comuna como un vecino más. Es así como desde 2012 todas las semanas abre sus instalaciones para apoyar a colegios municipales en el impulso de actividades deportivas de sus alumnos.

Cada lunes 180 niños del Liceo María Luisa Bombal van al club a jugar tenis, golf y hockey. Además de prestar sus instalaciones, el club se encarga del traslado de los niños desde y hacia el colegio, facilitando así el ejercicio del deporte.

De la misma manera, el club apoya a fundaciones y presta la cancha para realizar campeonatos de golf para recaudar fondos. En 2025 la Fundación Gantz, la Fundación San Esteban Mártir y la Corporación Mañana organizaron exitosos encuentros deportivos que convocaron a socios y amigos por el apoyo de sus causas.



ACTIVIDADES

El Restaurant como punto de encuentro y celebración

Uno de los puntos neurálgicos del club donde se da paso a almuerzos de camaradería, noches entretenidas, actividades culturales y celebración de festividades es el restaurant del Club House.

En 2025 se realizaron celebraciones especiales para las distintas efemérides como San Valentín, el Día de la mujer, el Día de la Madre, el Día del Padre y el Día del Niño.

En septiembre se celebró Fiestas Patrias con la tradicional Ramada Oficial “el Gallo con Chupalla”, con juegos típicos, comida chilena y un esquinazo folclórico

En noviembre se realizó la charla “Moscú: La historia de la nueva Roma”, presentada por Magdalena Merbilháa y Bárbara Bustamante. Dado el gran interés mostrado por los socios por la actividad cultural, se seguirá con este tipo de actividades el próximo año.



Charla de las historiadoras Magdalena Merbilháa y Bárbara Bustamante



Celebración Día de la Madre



Celebración Día del Padre



Celebración Fiestas Patrias



Celebración Día del Niño

El Club, el lugar favorito de los niños



El Club es sin duda un lugar muy especial para todos los hijos de los socios. Desde pequeños pueden participar en las distintas actividades que hay organizadas para ellos, para que tomen el gusto por el deporte y practiquen la disciplina que más les guste.

Es así como durante el año los niños tienen la oportunidad de participar en clases de golf, jugar tenis en la escolita, partiendo desde "mini tenis" para los más chicos hasta clases para los más grandes.

Pueden practicar pádel o jugar fútbol, en las categorías pre mini, mini, kinder o bien participar en la escolita. También en hockey hay prácticas para distintas categorías de edad.

En el Edificio del Deporte, el programa Sport Kids ofrece Taller de ballet para niñas desde los 4 años y clases de Baile Urbano para niños desde los 6 años, buscando motivar el sentido del ritmo, la expresión corporal y la motricidad.

Participar en campeonatos o torneos desafía a los niños a superarse y también les desarrolla en ellos valores de respeto, compañerismo y solidaridad, entre muchos otros.

Summer Camp

Una de las actividades favoritas del año es el Summer Camp, un programa integral diseñado para que los niños disfruten de una experiencia entretenida, activa y formativa durante sus vacaciones. A lo largo de la jornada, los participantes desarrollan diversas actividades deportivas, recreativas y creativas, como hockey, tenis, fútbol, yoga, baile, circo, natación y juegos de integración, combinadas con espacios de descanso, colación y almuerzo. El programa promueve el trabajo en equipo, la expresión personal y el desarrollo de habilidades motrices, todo en un entorno seguro, pensado para su bienestar y diversión.





SPORT FRANCES
CLUB DE GOLF

MEMORIA AÑO 2025

INFORMACION GENERAL

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES es una Corporación de derecho privado constituida según escritura pública de 18 de noviembre de 1968, ante el notario público de Santiago don Hernán Chadwik Valdés y que se rige por los estatutos establecidos en las escrituras públicas del 16 de septiembre de 1984, firmada ante el notario público de Las Condes don Gonzalo Hurtado Morales y del 26 de julio de 1993, firmada ante el notario público de Santiago don Raúl Iván Perry Pefaur. La duración de la Corporación es indefinida, el número de socios ilimitado, no persigue fines de lucro y tiene por objeto desarrollar entre sus asociados la práctica y fomento de los deportes. La Corporación por escritura pública de fecha 4 de abril de 1989, ante notario de Santiago don René Benavente Cash protocolizó un convenio con la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais, mediante el cual recibió el uso y goce gratuito de las instalaciones y parte del terreno de la Sociedad, ubicado en Santiago calle Lo Beltrán N° 2500, comuna de Vitacura, obligándose el Club a destinar dichas instalaciones y terrenos exclusivamente a campos deportivos, cuyo vencimiento será el año 2019. Con fecha 15 de noviembre de 2012, se renovó este contrato por 30 años más.

ADMINISTRACION:

DIRECTORIO:

Presidente : Sr. Andrés Gellona Vial
Vicepresidente : Sr. Cristián Montegú Ravinet
Tesorero : Sr. Adolfo Witt Gerbert
Director : Sra. Francisca Amenábar Álamos
Director : Sr. Raúl Lecaros Arthur
Director : Sr. Jorge Mas Figueroa
Director : Sr. Nicole Pagola Hollemart
Director : Sr. Karl Samsing Stambuk
Director : Sr. Rodrigo Susaeta Margulis

Gerente General : Sr. Juan Sebastián Vicuña Rengifo

ESTADOS FINANCIEROS Y OTROS INFORMES

	Página N°
Activos	4
Pasivos	5
Estado de Resultados	6
Estado de Cambios en el Patrimonio	7
Estado de Flujo de Efectivo	8
Notas a los Estados Financieros	9 - 29
Detalles Complementarios de Gastos	30 - 33
Informe de los Inspectores de Cuentas	34
Opinión de los Auditores Independientes	35-37

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES**ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA****AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y A DICIEMBRE 2024****(Cifras en miles de pesos)**

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES: Efectivo y equivalentes al efectivo Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto Inventarios Activos por impuestos corrientes Otros activos corrientes	1.025.156 1.009.688 80.389	2.268.100 962.205 79.524
Total activos corrientes	-	-
	100.789	134.579
ACTIVOS NO CORRIENTES:	<u>2.216.021</u>	<u>3.444.408</u>
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		
Activos por impuestos diferidos		
Propiedad, planta y equipo, neto		
Otros activos financieros no corrientes	9.090.515	4.734.008
Total activos, no corrientes	-	-
	4.555.244	6.805.140
TOTAL ACTIVOS	<u>22.932</u>	<u>23.634</u>
	13.668.691	11.562.782
	<u>15.884.711</u>	<u>15.007.190</u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y A DICIEMBRE 2024
(Cifras en miles de pesos)

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		
PASIVOS CORRIENTES:		
Otros pasivos financieros que devengan intereses		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	568.740	446.433
Otras provisiones	647.303	1.007.323
Otros pasivos no financieros	370.573	368.671
Pasivos por impuestos corrientes	308.299	331.679
	35.680	4.375
	<u>1.930.595</u>	<u>2.158.481</u>
PASIVOS NO CORRIENTES:		
Pasivos por impuestos diferidos	10.219	2.981
Otros pasivos financieros que devengan intereses	1.269.915	1.330.535
	<u>1.280.134</u>	<u>1.333.516</u>
PATRIMONIO NETO:		
Capital - Sin restricción	3.940.319	3.940.319
Otras reservas	(68.876)	(68.876)
Resultados acumulados	7.643.750	7.027.520
Resultado del Año	1.158.788	616.230
	<u>12.673.981</u>	<u>11.515.193</u>
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	<u><u>15.884.711</u></u>	<u><u>15.007.190</u></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES

ESTADOS DE RESULTADO POR FUNCION

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2025	31.12.2024
	Nº	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	17	10.687.555	8.919.118
Costos de ventas	18	<u>(9.491.749)</u>	<u>(8.607.562)</u>
GANANCIA BRUTA		<u>1.195.806</u>	<u>311.556</u>
Otros egresos	19	(261.449)	(242.846)
Otros ingresos por función	19	539.343	698.290
Costos financieros		(308.421)	(131.838)
Resultados por unidades de reajustes		<u>747</u>	<u>(366)</u>
Ganancia antes de impuestos		1.166.026	634.796
Gasto por impuestos a las ganancias	16	<u>(7.238)</u>	<u>(18.566)</u>
GANANCIA DEL AÑO		<u>1.158.788</u>	<u>616.230</u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES**ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO NETO****POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital Pagado	Otras reservas	R e s ultados acumulados	R e s ultado del año	Total Patrimonio Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 01.01.2025	3.940.319	(68.876)	7.027.520	616.230	11.515.193
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	616.230	(616.230)	-
Ganancia del año	-	-	-	1.158.788	1.158.788
Saldos al 31.12.2025	<u>3.940.319</u>	<u>(68.876)</u>	<u>7.643.750</u>	<u>1.158.788</u>	<u>12.673.981</u>
	Capital Pagado	Otras reservas	R e s ultados acumulados	R e s ultado del año	Total Patrimonio Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 01.01.2024	3.940.319	(68.876)	5.602.694	1.424.826	10.898.963
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	1.424.826	(1.424.826)	-
Ganancia del año	-	-	-	616.230	616.230
Saldos al 31.12.2024	<u>3.940.319</u>	<u>(68.876)</u>	<u>7.027.520</u>	<u>616.230</u>	<u>11.515.193</u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

CLUB DE GOLF SPORT FRANCESESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO, METODO INDIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2025	31.12.2024
		M\$	M\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACION			
Ganancia del año		1.158.788	616.230
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo			
Depreciación y amortización		421.203	377.606
Provisión deudores incobrables		42.647	39.767
Provisión de vacaciones		46.121	31.415
Provisiones varias		16.000	16.000
Provisión impuesto renta		7.238	18.566
Unidades de reajustes		(747)	366
Otros abonos que no representan flujo de efectivo		121.701	(788)
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto		(1.362)	225.544
Inventarios		(865)	(3.009)
Otros activos corrientes		34.492	28.851
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución)			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar		(360.020)	564.280
Otras provisiones		1.902	(25.256)
Pasivos por impuestos corrientes		31.305	(64.679)
Ingresos percibidos por anticipado		(23.380)	(3.606)
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de la operación		<u>1.495.024</u>	<u>1.821.287</u>
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION			
Compras de propiedad, planta y equipos		(2.358.101)	(2.947.897)
Adquisición de acciones		(54.000)	(106.000)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		<u>(2.412.101)</u>	<u>(3.053.897)</u>
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Obtención de créditos bancarios		-	1.800.000
Devolucion seguro		287.813	
Pago de créditos bancarios		(603.066)	(295.547)
Venta de acciones		74.937	(160.201)
Pago a entidades relacionadas	11	(85.551)	(111.289)
Flujos de efectivo netos procedente de actividades de financiamiento		<u>(325.867)</u>	<u>1.232.963</u>
(Disminución) incremento neto en efectivo y equivalentes al efectivo		<u>(1.242.944)</u>	<u>353</u>
VARIACION EFECTIVO DURANTE EL AÑO		(1.242.944)	353
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL INICIO DEL AÑO		<u>2.268.100</u>	<u>2.267.747</u>
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL FINAL DEL AÑO	5	<u>1.025.156</u>	<u>2.268.100</u>
Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros			

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
(Cifras en miles de pesos - M\$)

1. INFORMACION GENERAL

El Club de Golf Sport Francés, se constituyó como Corporación de Derecho Privado de carácter social y deportivo, sin un espíritu de fines de lucro y con exclusión absoluta de juegos de azar, con fecha 28 de noviembre de 1968.

Actualización de convenio

Con fecha 15 de noviembre de 2012, la Sociedad acordó renovar el Convenio de fecha 4 de abril de 1989 sobre el uso de terrenos, edificios e instalaciones de la Sociedad, celebrado con la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais, renovación que se efectúa en los mismos términos y condiciones que da cuenta el actual convenio y por un nuevo período de 30 años, a contar del 4 de abril de 2019.

DESCRIPCION DEL NEGOCIO

2. El Club de Golf Sport Francés, se dedica a desarrollar y propender entre sus socios los deportes tales como; El golf, Tenis, Natación, Fútbol, Hockey, Gimnasio y eventos deportivos, y desarrollo de actividades sociales en su restaurante.

La Sociedad con fecha 4 de abril de 1989 y ante el Notario de Santiago René Benavente Cash, redujo a escritura pública el convenio con Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais, según acuerdo de Directorio de fecha 6 de diciembre de 1988 y mediante el cual la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais cedió el uso y goce gratuito de las instalaciones y parte del terreno, en favor del Club de Golf Sport Francés, obligándose a destinar dichas instalaciones y terreno exclusivamente a campos deportivos cualquier adquisición y adición quedarán a beneficio inmediato de la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais, el vencimiento de este contrato será el año 2019. Con fecha 15 de noviembre de 2012, se renovó este contrato por 30 años más.

BASE DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

3.1 Bases de presentación y preparación de los estados de situación financiera

3.

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Estas políticas han sido diseñadas en función a las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las Pymes). La Administración declara que las NIIF para las Pymes han sido aplicadas integralmente y sin reservas en la preparación de los presentes estados financieros emitidos por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos estados financieros reflejan fielmente la situación financiera de Club de Golf Sport Francés, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Los presentes estados financieros fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad en su sesión del 31 marzo de 2026.

3.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad de la Administración de la Sociedad, que manifiestan expresamente que ha tomado conocimiento de la información contenida en estos Estados Financieros y se declara responsable respecto de la información incorporada en los mismos y de la aplicación de los principios y criterios, incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades.

En la preparación de los Estados Financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Las estimaciones están basadas en el mejor saber y entender de la Administración sobre los montos reportados, eventos o acciones.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

3.2.1 Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro puede no ser recuperable de acuerdo a lo indicado en Sección 27 para PYMES. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. En la evaluación del deterioro, los activos que no generan flujos de efectivo independiente son agrupados en una Unidad Generadora de Efectivo (“U.G.E.”) a la cual pertenece el activo. El monto recuperable de estos activos U.G.E., es medido como el mayor valor entre su valor razonable y su valor de uso.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo que subyacen en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la U.G.E. o la periodicidad de los flujos de efectivo podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

En el caso de los activos financieros que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la incobrabilidad del saldo, la cual es determinada en base a un análisis de riesgo de cada cliente basado en su antigüedad y el estado de la recaudación de las cuentas por cobrar.

3.2.2 Vidas útiles de propiedades plantas y equipos:

La Administración de la Sociedad, determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación de sus activos fijos. Esta estimación se encuentra basada en los ciclos de vida proyectados de los productos para su segmento. La Sociedad revisa las vidas útiles estimadas de los bienes de propiedad, planta y equipo, al cierre de cada ejercicio de reporte financiero anual.

3.2.3 La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingente:

Las estimaciones se han realizado considerando la información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, sin embargo, los acontecimientos futuros podrían obligar a modificarlas en los próximos períodos (de forma prospectiva como uncambio de estimación).

3.3 Clasificación y presentación de los estados de situación financiera

En el estado de situación financiera de la Sociedad, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

4. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros.

4.1 Bases de preparación

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, salvo algunos instrumentos financieros que se registran a valores razonables y a costo amortizado.

Los estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos, por ser esta la moneda de presentación de la Sociedad.

4.2 Período contable

Los presentes Estados Financieros, comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados de resultados integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los estados de cambios en el patrimonio y estados de flujo de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

4.3 Moneda funcional

Los Estados Financieros de la sociedad, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera la sociedad (su moneda funcional) el cual se ha definido como el peso chileno, que es la moneda funcional de la Sociedad y la moneda de presentación para los Estados Financieros.

4.4 Bases de conversión

Las transacciones en otras monedas y en unidades reajustables se convierten al valor de las correspondientes monedas y unidades reajustables vigentes en las fechas de las transacciones según corresponda. Las pérdidas y ganancias que resultan de la liquidación de estas transacciones se muestran en el estado de resultados bajo el ítem resultados por unidades de reajuste, según sean generadas por diferencias de monedas o de unidades reajustables.

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	\$
Dólares Estadounidenses	907.13	996.46
Unidad de fomento (UF)	39.727,96	38.416,69

Las diferencias de cambio y reajustes se reconocen en los resultados del período.

4.5 Reconocimiento de ingresos

4.5.1 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos ordinarios del Club corresponden principalmente a la recaudación de las cuotas sociales ordinarias y adicionales que aportan sus asociados, los aportes extraordinarios y de las ventas provenientes del restaurante y arriendo de espacios físicos de publicidad y servidumbres para instalación de antenas.

4.6 Reconocimiento de Gastos

4.6.1 Costo de Ventas

Los egresos ordinarios corresponden a los gastos normales incurridos para mantener el Club y cada una de sus actividades, como por ejemplo (golf, tenis, club house, piscina administración y restaurante), en un óptimo funcionamiento y que brinde a sus socios todos los beneficios para lo cual fue creado. Dentro de cada una de esas actividades se incluyen los siguientes conceptos de gastos: remuneraciones, honorarios, reparación y mantención de canchas y gastos generales. También se incluyen los desembolsos por concepto de gastos en que incurre el Club por cuenta de la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais.

4.7 Efectivo y equivalente al efectivo

Las inversiones consideradas como efectivo y equivalente a efectivos son todas aquellas que se generan de excedentes de caja que son utilizadas en el corto plazo. Valores negociables con un vencimiento máximo de 90 días.

Las inversiones en cuotas de depósitos a plazo se encuentran valorizadas al valor de rescate de la cuota a la fecha de cierre de los estados financieros.

4.8 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los deudores corresponden a la emisión de cuotas sociales a nuestros socios, documentos por cobrar por incorporaciones, facturas por cobrar tanto del Club como del Restaurante y otros.

4.9 Inventarios

Los inventarios se valorizan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El método de costeo utilizado corresponde al costo promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde al precio de venta estimado para los inventarios, menos todos los costos necesarios para realizar la venta.

4.10 Propiedades, planta y equipo

La Sociedad optó por la exención opcional de valorizar los elementos de muebles y útiles, maquinaria y equipos y otros activos a su valor neto actualizado hasta el 31 de diciembre de 2011, considerando este valor como su costo atribuido a la fecha de transición. Para la valorización de todas sus clases de propiedad, planta y equipos, la Sociedad opta por el costo, en el marco de la sección 16, "NIIF para las PYMES". El costo inicial de los elementos de construcciones, muebles y útiles, maquinaria y equipos y otros activos incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo fijo. Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. Reparaciones y mantenciones a los activos fijos se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre. La depreciación de los activos fijos se calcula usando el método lineal, en base a sus vidas útiles determinadas.

El siguiente cuadro muestra el rango de vidas útiles estimadas para cada clase incluida en propiedad, planta y equipos:

	Vida útil financiera años (Entre)
Muebles y útiles	3 a 5 años
Maquinarias y equipos	5 a 15 años
Instalaciones	10a 30 años

El valor residual y la vida útil restante de los activos fijos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de estado de situación financiera.

Cuando el costo de un elemento de muebles y útiles, maquinaria y equipos y otros activos es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, con cargo a los resultados del período (a menos que pueda ser compensada con una revaluación positiva anterior, con cargo a patrimonio).

Las pérdidas y ganancias por la venta de un elemento de propiedad, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos de la venta con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Otros pasivos financieros

Las obligaciones con bancos, instituciones financieras y terceros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

4.11 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

Los proveedores o acreedores comerciales se reconocen inicialmente a su valor de costo histórico.

4.12 Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente como resultado de un suceso pasado, es probable que la Sociedad tenga que cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión debe ser la mejor estimación del desembolso necesario para cancelar la obligación presente al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que conllevan la obligación.

Cuando se espera recuperar parte o totalidad los beneficios económicos requeridos para cancelar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y se puede medir el importe de la cuenta por cobrar de manera confiable.

4.13 Otros pasivos no financieros

Corresponde a ingresos anticipados de antenas, campamento de verano y cuotas sociales anticipadas, las cuales se devengan de acuerdo a su momento de amortización.

4.14 Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La Sociedad contabiliza el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible, determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en sección “Impuesto a la Renta” de NIIF para las Pymes.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se puedan compensar las diferencias temporarias.

4.15 Estado de flujo de efectivo

Para efectos de preparación del estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos bancarios y fondos mutuos en entidades de crédito con un vencimiento original de tres meses.

✓

Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

✓

Actividades de inversión: Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

✓

Actividades de financiación: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

4.16 Dividendos

El Club por ser una organización sin fines de lucro no reparte dividendos.

4.17 Nuevas normas e interpretaciones

No ha habido cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pyme) para los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle de efectivo y equivalente al efectivo de la Sociedad, es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Disponible	525.156	496.072
Otras inversiones de fácil liquidación (1)	<u>500.000</u>	<u>1.772.028</u>
Totales	<u>1.025.156</u>	<u>2.268.100</u>

(1) Las Inversiones de fácil liquidación corresponden a inversiones en depósitos a plazo, con vencimientos en un plazo inferior a 90 días desde su fecha de adquisición y se presentan a una tasa del 0,3% al cierre del año.

El efectivo y equivalentes al efectivo no tienen restricciones de disponibilidad.

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Lacomposición de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y2024, es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Cuotas sociales por cobrar (a)	592.426	352.850
Documentos por cobrar (b)	94.743	98.012
Otros por cobrar (c)	<u>322.519</u>	<u>511.343</u>
Totales	<u>1.009.688</u>	<u>962.205</u>

Eldetalle de cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, es el siguiente:

a) Cuotas sociales por cobrar

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Cuotas sociales primer trimestre	384	3.310
Cuotas sociales segundo trimestre	1.323	5.643
Cuotas sociales tercer trimestre	18.428	17.507
Cuotas sociales cuarto trimestre	89.308	79.990
Cuota lockers por cobrar y baterías	1.177	5.169
Interés por cobrar	<u>3.979</u>	<u>4.759</u>
Subtotal cuotas sociales	<u>114.599</u>	<u>116.378</u>
Cuotas de incorporación por cobrar	<u>477.827</u>	<u>236.472</u>
Subtotal cuotas incorporación	<u>477.827</u>	<u>236.472</u>
Totalcuotas sociales por cobrar	<u>592.426</u>	<u>352.850</u>

b) Documentos por cobrar

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Cheques a fecha cuotas sociales	36.505	18.816
Cheques a fecha incorporaciones	22.716	44.546
Otros documentos por cobrar	<u>35.522</u>	<u>34.650</u>
Total documentos por cobrar	<u>94.743</u>	<u>98.012</u>

c) Otros por cobrar

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Cuentas corrientes del personal	75.627	40.895
Facturas y boletas por cobrar	101.447	204.188
Tarjetas de crédito restaurante	138.943	156.406
Cuentas por cobrar	6.134	12.713
Anticipo a proveedores	<u>368</u>	<u>97.141</u>
Total otros por cobrar	<u>322.519</u>	<u>511.343</u>

7. INVENTARIOS

Este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, está compuesto por el siguiente detalle:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Mercadería	74.735	58.791
Implementos deportivos	2.596	14.906
Otros inventarios	<u>3.058</u>	<u>5.827</u>
Totales	<u>80.389</u>	<u>79.524</u>

8. OTROS ACTIVOS CORRIENTES

Este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, está compuesto por el siguiente detalle:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Seguros vigentes	45.881	39.494
Bono término negociación	45.802	4.079
Otros gastos anticipados	9.106	23.897
Remanente de crédito	-	67.109
Totales	100.789	134.579

9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Las inversiones corresponden a acciones de la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais, el detalle es el siguiente:

Entidad	Número de acciones		Valor de la acción		Saldo contable	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
			M\$	M\$	M\$	M\$
S.A Inmobiliaria Sport Francais	11	12	2.085	1.970	22.932	23.634

10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Eldetalle de los activos fijos de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	Activo fijo bruto		Depreciación acumulada		Activo fijo neto	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025		31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Máquinas, equipos y otros	2.325.292	2.093.851	(1.582.849)	(1.440.217)	742.443	653.634
Vehículos	95.103	95.103	(69.294)	(64.937)	25.809	30.166
Muebles y útiles	2.655.466	2.323.516	(1.770.895)	(1.605.196)	884.571	718.320
Activos en leasing	1.038.622	409.969	(87.232)	(55.335)	951.390	354.634
Otros activos	1.904.119	1.867.702	(560.106)	(483.490)	1.344.013	1.384.212
Obras en curso	607.018	3.664.174	-	-	607.018	3.664.174
Totales	8.625.620	10.454.315	(4.070.376)	(3.649.175)	4.555.244	6.805.140

a) Movimiento propiedades, planta y equipos

Ejercicio 2025	Máquinas, equipos y herramientas	Vehículos	Muebles y útiles	Activos leasing	Otros activos	Obras en curso	Total
	Neto	Neto	Neto	Neto	Neto	Neto	Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	653.634	30.166	718.320	354.634	1.384.212	3.664.174	6.805.140
Adiciones	202.554	-	360.838	259.425	36.417	1.873.232	2.732.466
Traspaso a Inmobiliaria (1)	-	-	-	-	-	(4.561.160)	(4.561.160)
Trasposos	11.357	-	(11.357)	369.228	-	(369.228)	-
Depreciación	(125.102)	(4.357)	(183.230)	(31.897)	(76.616)	-	(421.202)
Saldo Final	<u>742.443</u>	<u>25.809</u>	<u>884.571</u>	<u>951.390</u>	<u>1.344.013</u>	<u>607.018</u>	<u>4.555.244</u>
							1
Ejercicio 2024	Máquinas, equipos y herramientas	Vehículos	Muebles y útiles	Activos leasing	Otros activos	Obras en curso	Total
	Neto	Neto	Neto	Neto	Neto	Neto	Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	708.725	34.333	671.479	254.369	1.238.084	1.076.260	3.983.250
Adiciones	78.191	-	189.356	122.345	7.178	3.072.340	3.469.410
Traspaso a Inmobiliaria (1)	-	-	-	-	-	(269.913)	(269.913)
Trasposos	(13.950)	-	13.942	-	214.521	(214.513)	-
Depreciación	(119.332)	(4.167)	(156.457)	(22.080)	(75.571)	-	(377.607)
Saldo Final	<u>653.634</u>	<u>30.166</u>	<u>718.320</u>	<u>354.634</u>	<u>1.384.212</u>	<u>3.664.174</u>	<u>6.805.140</u>

(1) Tal como se menciona en Nota 1, cualquier construcción o adición debe ser reintegrada a Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais.

b) Seguros sobre activos fijos

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir riesgos a los que están expuestos los elementos del activo fijo.

Pérdida por deterioro del valor de los activos fijos

- c) Para el presente ejercicio, ningún elemento del activo fijo ha presentado deterioro de su valor.

11. CUENTA POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Las cuentas por cobrar entre empresas relacionadas se muestran a continuación:

a) Cuentas por cobrar entidades relacionadas

Nombre parte relacionada	RUT	Naturaleza de la relación	País origen	Tipo de transacción	Saldos		Tipo moneda reajuste	Plazos de transacción
					31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$		
Inmobiliaria Sport Francais S.A.	92.067.000-8	Socios	Chile	Mercantil	9.090.515	4.734.008	P e sos	Más de 3 años

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas corresponden a mejoras realizadas por el Club de Golf Sport Francés en los bienes cedidos en uso, los cuales quedarán a beneficio inmediato de la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais, de acuerdo al convenio suscrito entre ambas partes, con fecha 4 de abril de 1989 y renovado en el año 2012. Dichas inversiones, deberán ser restituidas por la Sociedad Anónima Inmobiliaria Sport Francais al término del convenio (vencimiento año 2049).

- b) Las transacciones entre entidades relacionadas y más significativas fueron las siguientes:

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Transacción	31.12.2025		31.12.2024	
				Efecto en resultados		Efecto en resultados	
				Monto M\$	cargo M\$	Monto M\$	cargo M\$
S.A. Inmobiliaria Sport Francais	92.067.000-8	Mercantil	Pago de cuenta corriente mercantil	85.551	-	111.289	-
			Traspaso de Activos	4.561.156	-	269.913	-
			Baja de activo	(145.836)	(144.364)	(140.272)	(140.272)
			Depreciación	(144.364)			

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no posee ninguna relación comercial con ningún Director o personal clave de la alta administración.

12. OTROS PASIVOS FINANCIEROS QUE DEVENGAN INTERESES

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses, agrupados por su clasificación en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	Corriente		No corriente	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios (a)	369.601	340.891	891.530	1.261.131
Obligaciones con leasing (b)	199.139 568.740	105.542	378.385 1.269.915	69.404
Totales		446.433		1.330.535

El detalle de los préstamos y obligaciones financieras pactadas como corriente y no corriente es el siguiente:

a) Préstamos bancarios

Banco	Tipo de transacción	Moneda o índice de reajuste	Institución	Tasa Anual	31.12.2025		31.12.2024	
					Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
					M\$	M\$	M\$	M\$
Chile	Préstamo	\$	Banco Chile		319.027	744.396	319.029	1.063.424
Chile	Interés diferido préstamo	\$	Banco Chile		(67.624)	(72.643)	(87.094)	(140.268)
Itau	Préstamo	\$	Itau		144.200	240.334	144.939	384.534
Itau	Interés diferido préstamo	\$	Itau		(26.002)	(20.557)	(35.983)	(46.559)
Totales					369.601	891.530	340.891	1.261.131

b) Obligaciones con Leasing

	Moneda o índice de reajuste	Institución	31.12.2025		31.12.2024	
			Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
			M\$	M\$	M\$	M\$
Obligación por leasing	UF	Banchile	230.318	403.153	114.982	75.951
Intereses diferidos	UF	Banchile	(31.179)	(24.768)	(9.440)	(6.547)
Totales			199.139	378.385	105.542	69.404

13. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, este rubro se encuentra compuesto según el siguiente detalle:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Facturas por pagar restaurante	263.762	376.704
Facturas por pagar Club	137.385	436.898
Imposiciones	101.605	92.710
Seguros por pagar	50.051	43.496
Otras cuentas por pagar	<u>94.500</u>	<u>57.515</u>
Totales	<u><u>647.303</u></u>	<u><u>1.007.323</u></u>

14. OTRAS PROVISIONES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 este rubro se encuentra compuesto según el siguiente detalle:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	154.575	152.671
Plan de desvinculación	200.000	200.000
Facturas por recibir Club	<u>15.998</u>	<u>16.000</u>
Totales	<u><u>370.573</u></u>	<u><u>368.671</u></u>

15. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, este rubro se encuentra compuesto según el siguiente detalle corriente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Ingresos por servidumbres de antenas (1)	156.302	156.342
Ingresos campamento verano (1)	26.860	41.310
Cuotas sociales anticipados	<u>125.137</u>	<u>134.027</u>
Totales	<u><u>308.299</u></u>	<u><u>331.679</u></u>

(1) Ingresos percibidos por adelantado que se devengan a ingresos a medida que se presta el servicio.

16. IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS

- a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el rubro de pasivos por impuestos corrientes se encuentra compuesto según el siguiente detalle:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Impuestos retenidos por pagar	(22.483)	-
IVA por pagar	(24.866)	(21.110)
Estimación impuesto a la renta por pagar	(25.000)	(25.000)
Pagos provisionales mensuales	<u>36.669</u>	<u>41.735</u>
Total pasivos por impuestos corrientes	<u><u>(35.680)</u></u>	<u><u>(4.375)</u></u>

- b) Impuestos diferidos

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	<u>41.735</u>	<u>41.218</u>
Total activo impuesto diferido	<u><u>41.735</u></u>	<u><u>41.218</u></u>
	31.12.2024	31.12.2024
	M\$	M\$
Activo por leasing, neto	<u>51.954</u>	<u>44.199</u>
Pasivo por impuesto diferido	<u>51.954</u>	<u>44.199</u>
Total (pasivo) activo por impuesto diferido, neto	<u><u>(10.219)</u></u>	<u><u>(2.981)</u></u>

- c) Efecto en resultados por impuestos a la renta e impuestos diferidos

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Estimación impuesto de primera categoría	-	5.000
Variación de impuesto diferido	<u>(7.238)</u>	<u>(23.566)</u>
Total cargo neto a resultados	<u><u>(7.238)</u></u>	<u><u>(18.566)</u></u>

17. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos ordinarios del Club provienen principalmente de las cuotas sociales ordinarias y adicionales que aportan sus asociados, los aportes extraordinarios y de las ventas del Restaurante:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Cuotas sociales		
Cuotas sociales ordinarias	4.476.273	4.151.517
Subtotal cuotas sociales ordinarias	<u>4.476.273</u>	<u>4.151.517</u>
Cuotas sociales adicionales de		
Area de Golf	478.132	434.469
Tenis	173.544	160.669
Gimnasio	265.066	205.290
Futbol	39.187	47.402
Hockey	241.676	184.440
Summer Camp	61.139	119.669
Padel	67.459	84.704
Diciembre Entretenido	(200)	2.585
Otras cuotas menores	1.136	1.289
Subtotal otras cuotas sociales	<u>1.327.139</u>	<u>1.240.517</u>
Total ingresos por cuotas sociales	<u>5.803.412</u>	<u>5.392.034</u>
Cuotas de incorporación		
Cuotas de incorporación socios	1.967.667	672.068
Total ingresos por cuotas de incorporación	<u>1.967.667</u>	<u>672.068</u>
Ventas del restaurante		
Ventas	2.916.476	2.855.016
Total ingresos por ventas de restaurante	<u>2.916.476</u>	<u>2.855.016</u>
Total ingresos ordinarios	<u><u>10.687.555</u></u>	<u><u>8.919.118</u></u>

18. COSTOS DE VENTAS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los costos de ventas se distribuyeron de la siguiente forma:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Gastos Deportivos		
Gastos golf	(2.018.657)	(1.812.682)
Gastos club house	(362.495)	(307.323)
Gastos tenis-padel	(422.127)	(390.751)
Gastos gimnasio	(411.250)	(339.560)
Gastos Hockey	(284.951)	(241.395)
Gastos piscina	(90.738)	(77.543)
Gastos futbolito	(77.550)	(92.095)
Convenio colegio	(35.489)	(18.422)
Otros	(99.886)	(131.858)
Total gastos actividades no-restaurante	<u>(3.803.143)</u>	<u>(3.411.629)</u>
Gastos restaurante		
Gastos restaurante	<u>(3.165.964)</u>	<u>(2.964.577)</u>
Total gastos restaurante	<u>(3.165.964)</u>	<u>(2.964.577)</u>
Otrosgastosoperacionales		
Gastos servicios generales	(1.227.171)	(1.091.771)
Gastos administrativos	(874.268)	(761.979)
Depreciación del ejercicio bienes propios	(421.203)	(377.606)
Total otros gastos operacionales	<u>(2.522.642)</u>	<u>(2.231.356)</u>
Total costos de ventas	<u><u>(9.491.749)</u></u>	<u><u>(8.607.562)</u></u>

19. OTROS INGRESOS Y EGRESOS POR FUNCION

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los otros ingresos y gastos por función se distribuyeron de la siguiente forma:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Otros Ingresos		
Ingresos antenas	488.572	467.982
Ingresos publicidad	12.391	73.451
Utilidad en venta de acciones	20.235	45.839
Ingresos financieros	18.145	111.018
Total otros ingresos por función	539.343	698.290
Otros egresos		
Depreciación de bienes traspasados	(144.365)	(140.272)
Castigo cuentas por cobrar	(42.647)	(39.767)
Perdida en Activo Fijo (Incendio casilla)	(1.250)	-
Otros egresos no operacionales	(73.187)	(62.807)
Total otros egresos	(261.449)	(242.846)

20. CONTINGENCIAS

a. Contingencias

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no presenta contingencias de ningún tipo.

Juicios

b.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no presenta juicios de ningún tipo.

Restricciones

c.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no está afectada a restricciones de ningún tipo.

Sanciones

Durante los ejercicios 2025 y 2024 la Sociedad no ha sido objeto de ningún tipo de sanción.

d.

21. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1° de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido hechos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en las cifras en ellos presentadas, ni en la situación económica y financiera de la Sociedad.

* * * * *

**CLUB DE GOLFSPORT FRANCES
DETALLES COMPLEMENTARIOS**

	2025	2024
	M\$	M\$
GASTO GOLF		
Remuneraciones y Honorarios	1.397.766	1.205.423
Indemnización y Desahucios	81.410	45.651
Reparación y Mantenición	339.026	350.359
Gastos Generales	200.454	211.249
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Golf	2.018.657	1.812.682
GASTO CLUB HOUSE		
Remuneraciones y Honorarios	224.525	205.770
Indemnizaciones y Desahucios	6.500	800
Reparación y Mantenición	10.254	20.716
Gastos Generales	121.215	80.037
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Club House	362.495	307.323
GASTO TENIS-PADEL		
Remuneraciones y Honorarios	385.105	341.228
Indemnización y Desahucio		3.500
Reparación y Mantenición	11.647	12.921
Gastos Generales	25.376	33.102
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Tenis	422.127	390.751
GASTO GIMNASIO		
Remuneraciones y Honorarios	384.056	314.182
Indemnización y Desahucio		1.266
Reparación y Mantenición	5.560	6.680
Gastos Generales	21.632	17.432
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Gimnasio	411.250	339.560

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES
DETALLES COMPLEMENTARIOS, continuación

	2025	2024
	M\$	M\$
GASTO HOCKEY		
Remuneraciones y Honorarios	250.058	211.031
Indemnización y Desahucios		
Reparación y Mantenición	15.398	11.865
Gastos Generales	19.494	18.498
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Hockey	284.951	241.394
 GASTO PISCINA		
Remuneraciones y Honorarios	38.501	33.038
Reparación y Mantenición	51.907	43.613
Gastos Generales	330	892
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Piscina	90.738	77.543
 GASTO FUTBOLITO		
Remuneraciones y Honorarios	71.588	79.296
Indemnización y Desahucios		
Reparación y Mantenición	2.503	1.621
Gastos Generales	3.458	11.177
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Futbolito	77.550	92.094
 GASTO CONVENIO COLEGIO		
Remuneraciones y Honorarios	25.368	12.942
Indemnización y Desahucios		
Reparación y Mantenición		
Gastos Generales	10.122	5.480
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Convenio Colegio	35.489	18.422

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES
DETALLES COMPLEMENTARIOS, continuación

	2025	2024
	M\$	M\$
GASTO RESTAURANTE		
Remuneraciones	1.554.995	1.140.920
Indemnizaciones y Desahucios	15.641	8.742
Honorarios	107.770	102.930
Costo de Mercaderías Vendidas	1.127.376	1.060.414
Gastos Generales	360.183	348.290
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Restaurante	3.165.964	2.661.297
GASTO SERVICIOS GENERALES		
Remuneraciones y Honorarios	584.829	557.679
Indemnizaciones y Desahucios	69.688	
Reparación y Mantenimiento	117.341	147.689
Servicios Básicos (Luz-Agua-Fono)	389.912	336.432
Gastos Generales	65.399	49.971
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Servicios Generales	1.227.171	1.091.771
GASTO ADMINISTRACIÓN		
Remuneraciones y Honorarios	681.065	648.096
Indemnizaciones y Desahucios		
Reparación y Mantenimiento	61.506	4.484
Gastos Generales	131.696	109.398
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Administración	874.268	761.978
DEPRECIACION BIENES PROPIOS		
Club	343.341	301.775
Restaurante	77.862	75.831
	<hr/>	<hr/>
Total Costo Depreciación Bienes Propios	421.203	377.606

CLUB DE GOLF SPORT FRANCES
DETALLES COMPLEMENTARIOS, continuación

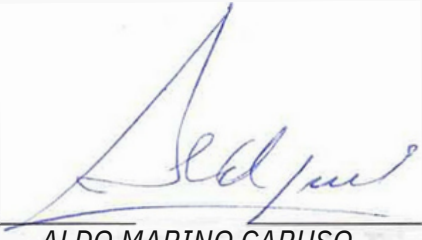
	2025	2024
OTROS	M\$	M\$
Remuneraciones y Honorarios	34.969	43.904
Indemnización y Desahucios	4.940	717
Mantenimiento y Reparación	465	0
Gastos Generales	59.512	87.236
Total Otros Costos	99.886	131.857

INFORME DE LOS INSPECTORES DE CUENTA

Certificamos que los saldos de los Estados Financieros del año 2025 (Activo, Pasivo y Cuentas de Resultados) del Club de Golf Sport Francés, guardan completa relación con el registro del libro mayor.



HERBERT WENZ RODRIGUEZ



ALDO MARINO CARUSO



Shape the future
with confidence

EY Chile
Gertrudis Echeñique 152,
Piso 9, Las Condes, Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000
www.eychile.cl

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Club de Golf Sport Frances

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la sociedad Club de Golf Sport Frances (la Sociedad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para pequeñas y Medianas empresas (NIIF para Pymes), emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera para pequeñas y Medianas empresas (NIIF para Pymes), emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en marcha.

Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros de la sociedad Club de Golf Sport Francesal 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 11 de Abril de 2025.



Paula Castro C.
EY Audit Ltda.

Santiago, 06 de Abril de 2026